

令和 7 年度上半期

北杜市病院事業業務状況報告書

山梨県北杜市

病 院 事 業

健 康 增 進 課

令和7年度 北杜市病院事業（健康増進課）業務状況報告書

令和7年度上半期（令和7年4月1日から9月30日まで）の事業の概況及び経理の状況は次のとおりです。

1 事業の概況

各病院等に共通する保健衛生行政事務を担っている。

2 経理の概況

（1）収益的収入及び支出

ア 収入

（単位：円、税込）

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業収益	2,368,000	2,348,600	99.18%
第1項 医業収益	695,000	695,000	100.00%
第2項 医業外収益	1,673,000	1,653,600	98.84%

イ 支出

（単位：円、税込）

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業費用	2,368,000	352,612	14.89%
第1項 医業費用	2,368,000	352,612	14.89%
第1項 予備費	0	0	—

令和7年度 北杜市病院事業（健康増進課）損益計算書
(令和7年4月1日～令和7年9月30日)

(単位：円)

(病院事業)	
1	医業収益
(1)	入院収益
(2)	外来収益
(3)	その他医業収益
	<u>695,000</u>
	695,000
1	医業費用
(1)	経 費
(2)	研究研修費
	<u>72,000</u>
	<u>320,557</u>
	当期医業利益
	374,443
2	医業外収益
(1)	受取利息配当金
(2)	他会計補助金
(3)	負担金交付金
(4)	その他医業外収益
	<u>0</u>
	1,653,600
3	医業外費用
(1)	その他医業外費用
	<u>0</u>
	<u>0</u>
	1,653,600
	当期経常利益
	2,028,043
	当期純利益
	2,028,043
	前年度繰越利益剰余金
	0
	上半期末処分利益剰余金
	<u>2,028,043</u>

令和7年度 北杜市病院事業（健康増進課）貸借対照表

(令和7年9月30日)

(単位：円)

資産の部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ 医療機器及び器具備品

370,000

減価償却累計額

△351,500

18,500

有形固定資産合計

18,500

固定資産合計

18,500

2 流動資産

(1) 現金・預金

1,995,988

(2) 前払金

0

(3) その他流動資産

32,055

流動資産合計

2,028,043

資産合計

2,046,543

負債の部

3 繰延収益

(1) 長期前受金

370,000

(2) 収益化累計額

△351,500

繰延収益合計

18,500

負債合計

18,500

資本の部

4 剰余金

(1) 利益剰余金

イ 上半期末処分利益剰余金

2,028,043

利益剰余金合計

2,028,043

剰余金合計

2,028,043

資本合計

2,028,043

負債資本合計

2,046,543

病 院 事 業

鹽 川 病 院

令和7年度 北杜市病院事業（塩川病院）業務状況報告書

令和7年度上半期（令和7年4月1日から9月30日まで）の事業の概況及び経理の状況は次のとおりです。

1 事業の概況

令和7年度上半期は、北杜市立病院経営強化プラン実施2年目となり、重要業績評価指標の達成に向け職員一丸となって取り組んでまいりました。しかしながら、医師及び看護師の十分な補充が困難な状況が続き、また、新型コロナウイルス感染症の院内クラスター発生もあり、入院患者数は前年度に比べ微増にとどまりました。

そのような状況においても、診療報酬の精査を行い、また新規入院患者の受け入れを強化したことにより、重要業績評価指標の一つである患者単価は上半期実績で達成することができました。また、同評価指標の一つである救急車受け入れ件数も達成している状況となっております。

上半期は、同経営強化プランの重要取り組み事項である「地域包括ケア病床」の設置に取り組んでおり、下半期に向け、更なる経営の強化を目指してまいります。

このような中、当期末における利用状況について、一般病床（54床）は、延患者数8,565人で前年度同期比100.8%、一日平均入院患者数46.8人、病床利用率は86.7%となりました。療養病床（54床）は、延患者数8,240人で前年度同期比104.2%、一日平均患者数45.0人、病床利用率は83.4%となりました。外来延患者数は17,888人で前年度同期比95.5%、一日平均外来患者数は120.1人となりました。

収益的収支については、病院事業収益は9億3千858万767円、前年度同期に比し4千570万4千848円の増、病院事業費用は8億1千604万3千954円、前年度同期に比し4千530万5千966円の増となっております。よって、純利益は1億3千800万7千442円、前年度同期に比し123万6千261円の増で、対前年度同期比率としては100.9%となっております。

施設の整備については、新型コロナウイルス感染症が落ち着いたことより光熱水費削減を目的に照明LED化の2期工事に着手いたしました。医療機器等の整備については、経年劣化した微生物同定感受性分析装置、睡眠評価装置等の更新整備を行っております。

2 業務量

患者数及び料金収入

区分		患者（人）		料金収入（円）		備考
		延数	1日平均	総額	1人1日平均	
入院	医療	当期末	16,805	91.8	470,110,392	27,974
		前年度当期末	16,400	89.6	446,739,205	27,240
		増減	405	2.2	23,371,187	734
院外	介護	当期末				
		前年度当期末				
		増減				
外来	医療	当期末	17,888	120.1	225,653,599	12,615
		前年度当期末	18,728	125.7	225,612,583	12,047
		増減	△840	△5.6	41,016	568
來院	介護	当期末				
		前年度当期末				
		増減				

※ 当期末入院診療日数 183日 、外来診療日数 149日

※ 前期末入院診療日 183日 、外来診療日数 149日

3 経理の概況

(1) 収益的収入及び支出

ア 収入

(単位：円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業収益	2, 190, 746, 000	938, 580, 767	42. 84%
第1項 医業収益	1, 887, 847, 000	758, 487, 476	40. 18%
第2項 医業外収益	302, 899, 000	180, 093, 291	59. 46%
第3項 特別利益	0	0	--

イ 支出

(単位：円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業費用	2, 189, 746, 000	816, 043, 954	37. 27%
第1項 医業費用	2, 130, 296, 000	794, 309, 271	37. 29%
第2項 医業外費用	59, 450, 000	21, 734, 683	36. 56%
第4款 予備費	1, 000, 000	0	0. 00%
第1項 予備費	1, 000, 000	0	0. 00%

(2) 資本的収入及び支出

ア 収入

(単位：円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業資本的収入	457, 373, 000	126, 428, 000	27. 64%
第1項 企業債	320, 400, 000	400, 000	0. 12%
第2項 補助金	5, 945, 000	0	0. 00%
第3項 他会計負担金	121, 028, 000	121, 028, 000	100. 00%
第4項 他会計貸付金償還金	10, 000, 000	5, 000, 000	50. 00%

イ 支出

(単位：円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業資本的支出	546, 719, 500	125, 856, 643	23. 02%
第1項 企業債償還金	218, 278, 000	108, 888, 543	49. 89%
第2項 建設改良費	323, 401, 500	16, 248, 100	5. 02%
第3項 看護師奨学金貸付金	5, 040, 000	720, 000	14. 29%

4 企業債の概況

(単位：円)

前年度末残高	当期借入額	当期償還額	本年度末残高
1, 645, 173, 926	400, 000	108, 888, 543	1, 536, 685, 383

令和7年度 北杜市病院事業（塩川病院）損益計算書
(令和7年4月1日～令和7年9月30日)

(単位：円)

1 医業収益			
(1) 入院収益	470,110,392		
(2) 外来収益	225,653,599		
(3) その他医業収益	<u>61,181,658</u>	756,945,649	
2 医業費用			
(1) 給与費	479,307,725		
(2) 材料費	132,838,926		
(3) 経費	164,008,027		
(4) 減価償却費	0		
(5) 資産減耗費	0		
(6) 研究研修費	967,446		
(7) 長期前払消費税勘定償却	<u>0</u>	<u>777,122,124</u>	
当期医業利益			△ 20,176,475
3 医業外収益			
(1) 受取利息配当金	368,444		
(2) 他会計補助金	36,208,000		
(3) 補助金	4,368,000		
(4) 負担金交付金	136,649,000		
(5) 患者外給食収益	422,097		
(6) 長期前受金戻入	0		
(7) その他医業外収益	<u>1,903,059</u>	179,918,600	
4 医業外費用			
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	9,634,683		
(2) その他医業外費用	<u>12,100,000</u>	<u>21,734,683</u>	<u>158,183,917</u>
当期経常利益			138,007,442
当期純利益			138,007,442
前年度未処理欠損金			187,371,443
上半期末処理欠損金			<u>49,364,001</u>

令和7年度 北杜市病院事業（塩川病院）貸借対照表

(令和7年9月30日)

(単位：円)

資産の部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ 土地	80,851,769
ロ 建物	1,492,850,713
減価償却累計額	<u>△803,032,551</u>
ハ 建物附帯設備	1,607,158,803
減価償却累計額	<u>△1,063,679,321</u>
ニ 構築物	332,718,789
減価償却累計額	<u>△304,375,418</u>
ホ 医療機器及び器具備品	1,483,558,588
減価償却累計額	<u>△1,183,895,493</u>
ヘ 車両	5,787,290
減価償却累計額	<u>△4,435,133</u>
ト 建設仮勘定	<u>3,040,000</u>
有形固定資産合計	1,646,548,036

(2) 無形固定資産

イ 電話加入権	45,000
ロ 水道利用権	<u>83,798</u>
無形固定資産合計	128,798

(3) 投資その他の資産

イ 長期貸付金	35,000,000
ロ 看護師奨学金貸付金	5,040,000
ハ 長期前払消費税	56,201,803
ニ その他投資	<u>14,040</u>
投資その他の資産合計	<u>96,255,843</u>

固定資産合計

1,742,932,677

2 流動資産

(1) 現金・預金

612,547,375

(2) 未収金

221,290,635

貸倒引当金

△10,897,543

210,393,092

(3) 貯蔵品

20,458,452

(4) 前払費用

2,371,085

(5) 前払金

70,139,200

(6) その他流動資産

30,890,051

流動資産合計

946,799,255

資産合計

2,689,731,932

負債の部

3 固定負債
 (1) 企業債
 (2) 引当金
 固定負債合計

1,427,296,126
22,334,029
1,449,630,155

4 流動負債
 (1) 企業債
 (2) 未払金
 (3) その他流動負債
 流動負債合計

109,389,257
 69,638,911
2,330,601
181,358,769

5 繰延収益
 (1) 長期前受金
 (2) 収益化累計額
 繰延収益合計
 負債合計

2,018,179,860
△1,313,752,705
704,427,155
2,335,416,079

資本の部

6 資本金
 (1) 資本金
 イ 固有資本金
 資本金合計

233,133,849
233,133,849

7 剰余金
 (1) 資本剰余金
 イ 国庫補助金
 ロ 県補助金
 ハ その他補助金
 ニ その他資本剰余金
 資本剰余金合計
 (2) 欠損金
 イ 減債積立金
 ロ 上半期末処理欠損金
 欠損金合計
 剰余金合計
 資本合計
 負債資本合計

2,422,711
 2,670,326
 6,480,000
144,172,968
 155,746,005
 14,800,000
49,364,001
34,564,001
121,182,004
354,315,853
2,689,731,932

病 院 事 業

甲 陽 病 院

令和7年度 北杜市病院事業（甲陽病院）業務状況報告書

令和7年度上半期（令和7年4月1日から9月30日まで）の事業の概況及び経理の状況は次のとおりです。

1 事業の概況

令和7年度上半期は、令和6年3月に策定した北杜市立病院経営強化プランの目標達成に向け、取り組んでまいりました。

当年度の診療体制については、令和7年3月末に常勤内科医師が1名退職したことにより、常勤医師6名となり、人員的に厳しい状況となりました。山梨大学からの非常勤医師の派遣等を受けつつ、同プランに示すタスクシフト・シェア及びメディカルクラークを配置し、医師事務業務の負担軽減を図りながら診療を行っております。

また、同経営強化プランに定めた重要業績評価指標については、前記の診療体制により、一般病棟の入院患者数のみ達成となりました。

今年度下半期に向けて、医師確保を最優先の取り組み事項としつつ、地域の中核病院として、地域の医療を支えられるよう、患者の医療需要に応じるべく努力してまいります。

このような中、当期末における患者数については、入院延患者数は一般病床及び感染症病床（90床うち稼動病床60床）9,400人で前年度同期比111.2%、一日平均入院患者数51.4人、病床利用率は57.1%（稼動病床換算85.6%）となりました。療養病床（32床）は、5,553人で前年度同期比106.1%、一日平均患者数30.3人、病床利用率は94.8%となりました。外来延患者数は26,061人で前年度同期比98.1%、一日平均外来患者数は210.2人となりました。

収益的収支については、病院事業収益は7億4千803万2千255円、前年度同期に比し1千715万7千765円の増、病院事業費用は7億5千41万8千632円、前年度同期に比し3千440万2千994円の増となっております。よって、経常利益は1千215万8千464円、前年度同期に比し1千477万2千83円の減で、対前年度同期比率としては45.1%となっております。

医療機器の整備は、手動式除細動器、電子処方箋システム等の整備を行っております。

2 業務量

患者数及び料金収入

区分		患者（人）		料金収入（円）		備考
		延数	1日平均	総額	1人1日平均	
入院	医療	当期末	14,953	81.7	358,793,946	23,995
		前年度当期末	13,684	74.8	338,447,724	24,733
		増減	1,269	6.9	20,346,222	△ 738
外来	医療	当期末	26,061	210.2	254,249,100	9,756
		前年度当期末	26,567	214.3	260,765,131	9,815
		増減	△ 506	△ 4.1	△ 6,516,031	△ 59

※ 当期末入院診療日数 183日、外来診療日数 124日

※ 前期末入院診療日数 183日、外来診療日数 124日

3 経理の概況

(1) 収益的収入及び支出

ア 収入

(単位 : 円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業収益	2,191,216,000	748,032,255	34.14%
第1項 医業収益	1,959,109,000	634,474,963	32.39%
第2項 医業外収益	232,107,000	113,557,292	48.92%

イ 支出

(単位 : 円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業費用	2,190,216,000	750,418,632	34.26%
第1項 医業費用	2,145,161,000	745,404,372	34.75%
第2項 医業外費用	45,055,000	5,014,260	11.13%
第4款 予備費	1,000,000	0	0.00%
第1項 予備費	1,000,000	0	0.00%

(2) 資本的収入及び支出

ア 収入

(単位 : 円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業資本的収入	424,583,000	125,453,000	29.55%
第1項 企業債	293,500,000	0	0.00%
第2項 補助金	5,630,000	0	0.00%
第3項 他会計負担金	125,453,000	125,453,000	100.00%

イ 支出

(単位 : 円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第1款 病院事業資本的支出	821,937,000	131,548,751	16.00%
第1項 企業債償還金	215,270,000	107,247,751	49.82%
第2項 建設改良費	303,787,000	23,341,000	7.68%
第3項 看護師奨学金貸付金	2,880,000	960,000	33.33%
第4項 投資	300,000,000	0	0.00%

4 企業債の概況

(単位 : 円)

前年度末残高	当期借入額	当期償還額	本年度未残高
749,708,073		107,247,751	642,460,322

令和7年度 北杜市病院事業（甲陽病院）損益計算書
(令和7年4月1日～令和7年9月30日)

(単位：円)

1 医業収益			
(1) 入院収益	358,793,946		
(2) 外来収益	254,249,100		
(3) その他医業収益	<u>19,437,309</u>	632,480,355	
2 医業費用			
(1) 給与費	460,869,589		
(2) 材料費	106,728,378		
(3) 経費	159,537,432		
(4) 減価償却費	0		
(5) 資産減耗費	60,933		
(6) 研究研修費	1,546,749		
(7) 長期前払消費税勘定償却	<u>0</u>	<u>728,743,081</u>	
当期医業利益			△ 96,262,726
3 医業外収益			
(1) 受取利息配当金	1,472,849		
(2) 他会計補助金	5,318,000		
(3) 補助金	3,504,000		
(4) 負担金交付金	100,756,000		
(5) 患者外給食収益	500,625		
(6) 長期前受金戻入	0		
(7) その他医業外収益	<u>1,883,976</u>	113,435,450	
4 医業外費用			
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	5,014,260		
(2) その他医業外費用	<u>0</u>	<u>5,014,260</u>	<u>108,421,190</u>
当期経常利益			12,158,464
当期純利益			12,158,464
前年度繰越利益剰余金			1,207,160,471
上半期末処分利益剰余金			<u>1,219,318,935</u>

令和7年度 北杜市病院事業（甲陽病院）貸借対照表

(令和7年9月30日)

(単位：円)

資産の部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ 土地	86,428,065
ロ 建物	1,521,387,128
減価償却累計額	<u>△683,456,244</u>
ハ 建物附帯設備	1,255,810,747
減価償却累計額	<u>△1,117,087,074</u>
ニ 構築物	128,685,901
減価償却累計額	<u>△97,690,593</u>
ホ 医療機器及び器具備品	1,239,183,940
減価償却累計額	<u>△978,330,123</u>
ヘ 車両	3,015,000
減価償却累計額	<u>△2,373,977</u>
ト 建設仮勘定	2,760,000
有形固定資産合計	1,358,332,770

(2) 投資その他の資産

投資有価証券	496,560,000
イ 出資金	109,845
ロ 看護師奨学金貸付金	2,400,000
ハ 長期前払消費税	29,045,621
ニ その他投資	<u>13,180</u>
投資その他の資産合計	<u>528,128,646</u>
固定資産合計	1,886,461,416

2 流動資産

(1) 現金・預金

(2) 未収金	201,125,672
貸倒引当金	<u>△7,912,359</u>

(3) 貯蔵品

(4) 前払金

(5) その他流動資産

流動資産合計

資産合計

負債の部

3 固定負債
 (1) 企業債
 (2) 引当金
 固定負債合計

534, 438, 960
4, 673, 747
 539, 112, 707

4 流動負債
 (1) 企業債
 (2) 未払金
 (3) その他流動負債
 流動負債合計

108, 021, 362
 45, 008, 713
5, 116, 847
 158, 146, 922

5 繰延収益
 (1) 長期前受金
 (2) 収益化累計額
 繰延収益合計
 負債合計

2, 471, 662, 258
△1, 548, 260, 964
923, 401, 294
1, 620, 660, 923

資本の部

6 資本金
 (1) 資本金
 イ 固有資本金
 ロ 繰入資本金
 資本金合計

30, 986, 863
470, 571, 658
 501, 558, 521

7 剰余金
 (1) 資本剰余金
 イ 国庫補助金
 ロ 県補助金
 ハ その他補助金
 ニ その他資本剰余金
 資本剰余金合計
 (2) 利益剰余金
 イ 上半期末処分利益剰余金
 利益剰余金合計
 剰余金合計
 資本合計
 負債資本合計

1, 331, 500
 468, 761
 4, 980, 000
14, 115, 481
 20, 895, 742
1, 219, 318, 935
1, 219, 318, 935
1, 240, 214, 677
1, 741, 773, 198
3, 362, 434, 121

病院事業

しおかわ福寿の里

令和7年度 北杜市病院事業（しおかわ福寿の里）損益計算書
(令和7年4月1日～令和7年9月30日)

(単位：円)

1 介護老人保健事業収益			
(1) 施設介護収益	126,893,529		
(2) 居宅介護収益	15,120,188		
(3) 居宅支援収益	1,165,030		
(4) 利用料収益	26,016,318		
(5) その他事業収益	<u>4,415,863</u>	173,610,928	
2 介護老人保健事業費用			
(1) 給与費	98,151,543		
(2) 材料費	8,082,367		
(3) 経費	36,696,521		
(4) 減価償却費	0		
(5) 資産減耗費	0		
(6) 研究研修費	59,614		
(7) 長期前払消費税勘定償却	<u>0</u>	<u>142,990,045</u>	
当期事業利益		30,620,883	
3 介護老人保健事業外収益			
(1) 受取利息配当金	20,707		
(2) 他会計補助金	1,233,000		
(3) 補助金	1,397,000		
(4) 負担金交付金	8,623,000		
(5) 長期前受金戻入	0		
(6) その他事業外収益	<u>187,536</u>	11,461,243	
4 介護老人保健事業外費用			
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	2,029		
(2) その他事業外費用	<u>0</u>	<u>2,029</u>	<u>11,459,214</u>
当期経常利益		42,080,097	
当期純利益		42,080,097	
前年度未処理欠損金		47,482,992	
上半期末処理欠損金		<u>5,402,895</u>	

令和7年度 北杜市病院事業（介護老人保健施設しおかわ福寿の里）貸借対照表
(令和7年9月30日)

(単位：円)

資産の部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ 土地	83, 956, 967
ロ 建物	530, 468, 905
減価償却累計額	<u>△280, 385, 341</u>
ハ 建物附帯設備	348, 767, 042
減価償却累計額	<u>△319, 649, 151</u>
ニ 構築物	53, 680, 150
減価償却累計額	<u>△43, 798, 524</u>
ホ 医療機器及び器具備品	67, 069, 092
減価償却累計額	<u>△58, 786, 912</u>
ヘ 車両	7, 409, 545
減価償却累計額	<u>△6, 721, 584</u>
有形固定資産合計	382, 010, 189

(2) 無形固定資産

イ 電話加入権	<u>374, 920</u>
無形固定資産合計	374, 920

(3) 投資その他の資産

イ 長期前払消費税	<u>449, 113</u>
投資その他の資産合計	<u>449, 113</u>
固定資産合計	382, 834, 222

2 流動資産

(1) 現金・預金

33, 292, 814

(2) 未収金

48, 501, 561

(3) 貯蔵品

655, 499

(4) 前払費用

360, 673

(5) 前払金

48, 000

(6) その他流動資産

3, 845, 367

流動資産合計

86, 703, 914

資産合計

469, 538, 136

負債の部

3 固定負債

(1) 企業債	700, 416
(2) 他会計借入金	30, 000, 000
(3) 引当金	<u>343, 805</u>
固定負債合計	31, 044, 221

4 流動負債

(1) 企業債	824, 916
(2) 他会計借入金	5, 000, 000
(3) 未払金	7, 436, 041
(4) その他流動負債	<u>300, 574</u>
流動負債合計	13, 561, 531

5 繰延収益

(1) 長期前受金	624, 041, 612
(2) 収益化累計額	<u>△422, 440, 333</u>
繰延収益合計	<u>201, 601, 279</u>
負債合計	<u>246, 207, 031</u>

資本の部

6 資本金

(1) 資本金	
イ 繰入資本金	<u>219, 734, 000</u>
資本金合計	219, 734, 000

7 剰余金

(1) 利益剰余金	
イ 減債積立金	9, 000, 000
ロ 上半期末処分利益剰余金	<u>5, 402, 895</u>
利益剰余金合計	<u>3, 597, 105</u>
剰余金合計	<u>3, 597, 105</u>
資本合計	<u>223, 331, 105</u>
負債資本合計	<u>469, 538, 136</u>

令和7年度 北杜市病院事業（しおかわ福寿の里）業務状況報告書

令和7年度上半期（令和7年4月1日から9月30日まで）の事業の概況及び経理の状況は次のとおりです。

1 事業の概況

令和7年度上半期は、医療・介護・リハビリテーションを一体的に提供するため、新たに言語聴覚士を採用し今まで以上に在宅生活の継続を支援するため在宅復帰支援機能の強化に努め事業を運営してきました。9月に発熱者発生により利用者数は落ちこんだものの感染対策を徹底し入所利用者の受け入れ態勢を整えた結果、事業収支比率は前年度を上回ることができました。またサービス面においては、9月に「しおかわ福寿祭」を開催し、利用者と家族とのふれあいの機会を提供することができ、利用者の満足度をあげる取り組みもできました。

このような中、当期末における利用者数については（70床）、在所者延数11,550人で前年度同期比101.2%、1日平均利用者数63.1人、ベッド利用率は90.2%となりました。通所リハビリテーションは、延数1,186人で前年度同期比91.9%、1日平均利用者数は9.1人となりました。居宅支援は利用延件数84件、前年度同期比93.3%となりました。

収益的収支については、介護老人保健事業収益は1億8千516万449円、前年度同期に比し712万6千349円の増、介護老人保健事業費用は1億4千682万4千461円、前年度同期に比し310万188円の増となっております。よって、経常利益は4千208万97円、前年度同期に比し386万4千718円の増で、対前年度同期比率としては110.1%となっております。

機器の整備については電子カルテ用端末を増設いたしました。

2 業務量

施設利用状況

区分		当期末	前年度当期末	比較増減	備 考
入所 短期含む	入所者延数（人）	11,550	11,412	138	
	実施日数（日）	183	183	0	
	1日平均利用者数	63.1	62.4	0.8	
通所 リハビリ	入所者延数（人）	1,186	1,291	△ 105	
	実施日数（日）	131	131	0	
	1日平均利用者数	9.1	9.9	△ 0.8	
居宅支援	延件数（人）	84	90	△ 6	

3 経理の概況

(1) 収益的収入及び支出

ア 収入

(単位：円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第2款 介護老人保健事業収益	417,351,000	185,160,449	44.37%
第1項 介護老人保健事業収益	397,293,000	173,688,647	43.72%
第2項 介護老人保健事業外収益	20,058,000	11,471,802	57.19%

イ 支出

(単位：円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第2款 介護老人保健事業費用	416,851,000	146,824,461	35.22%
第1項 介護老人保健事業費用	416,336,000	146,822,432	35.27%
第2項 介護老人保健事業外費用	515,000	2,029	0.39%
第4款 予備費	500,000	0	0.00%
第1項 予備費	500,000	0	0.00%

(2) 資本的収入及び支出

ア 収入

(単位：円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第2款 介護老人保健事業資本の収入	1,154,000	1,154,000	100.00%
第1項 企業債	0	0	
第2項 他会計負担金	1,154,000	1,154,000	100.00%

イ 支出

(単位：円、税込)

区分	予算現額	執行額	執行率
第2款 介護老人保健事業資本の支出	13,865,000	5,967,617	43.04%
第1項 企業債償還金	1,650,000	824,837	49.99%
第2項 建設改良費	2,215,000	142,780	6.45%
第3項 長期借入金償還金	10,000,000	5,000,000	50.00%

4 企業債及び長期借入金の概況

ア 企業債

(単位：円)

前年度末残高	当期借入額	当期償還額	本年度末残高
2,350,169	0	824,837	1,525,332

イ 長期借入金

(単位：円)

前年度末残高	当期借入額	当期償還額	本年度末残高
40,000,000	0	5,000,000	35,000,000

病院事業

八ヶ岳訪問看護ステーション

令和7年度 北杜市病院事業（八ヶ岳訪問看護ステーション）業務状況報告書

令和7年度上半期（令和7年4月1日から9月30日まで）の事業の概況及び経理の状況は次のとおりです。

1 事業の概況

令和6年3月末をもって休止とし、令和6年4月1日より機能を訪問看護ステーションつくしんぼに統合しました。

そのため、八ヶ岳訪問看護ステーションの利用者は、訪問看護ステーションつくしんぼや他の事業所に移行しています。

収益的収支においては、訪問看護事業収益は65円でした。

2 経理の概況

（1）収益的収入及び支出

ア 収入

（単位：円、税込）

区分	予算現額	執行額	執行率
第3款 訪問看護事業収益	0	65	
第1項 訪問看護事業収益	0	0	
第2項 訪問看護事業外収益	0	65	

3 長期借入金の概況

ア 長期借入金

（単位：円）

前年度末残高	当期借入額	当期償還額	本年度末残高
985,824	0	0	985,824

令和7年度 北杜市病院事業（八ヶ岳訪問看護ステーション）損益計算書
(令和7年4月1日～令和7年9月30日)

(単位：円)

1 訪問看護事業外収益	
(1) 受取利息配当金	65
(2) 他会計補助金	0
(3) 補助金	0
(4) 長期前受金戻入	0
(5) その他事業外収益	0
	<hr/>
当期経常利益	65
当期純利益	65
前年度未処理欠損金	5,885,058
上半期末処理欠損金	<u>5,884,993</u>

令和7年度 北杜市病院事業（八ヶ岳訪問看護ステーション）貸借対照表
(令和7年9月30日)

(単位：円)

資産の部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ 医療機器及び器具備品	2,520,000	
減価償却累計額	<u>△2,394,000</u>	126,000
ロ 車両	3,658,428	
減価償却累計額	<u>△3,475,508</u>	182,920
有形固定資産合計		<u>308,920</u>
固定資産合計		308,920

2 流動資産

(1) 現金・預金

流動資産合計	<u>65</u>
資産合計	<u>308,985</u>
	<u>308,985</u>

負債の部

3 固定負債

(1) 引当金
固定負債合計

690, 000

690, 000

4 流動負債

(1) 他会計借入金
流動負債合計

985, 824

985, 824

5 繰延収益

(1) 長期前受金
(2) 収益化累計額
繰延収益合計
負債合計

488, 000

△463, 600

24, 400

1, 700, 224

資本の部

6 資本金

(1) 資本金
イ 固有資本金
資本金合計

4, 493, 754

4, 493, 754

7 剰余金

(1) 欠損金
イ 上半期末処理欠損金
欠損金合計
剰余金合計
資本合計

負債資本合計

5, 884, 993

5, 884, 993

5, 884, 993

△1, 391, 239

308, 985

病院事業

訪問看護ステーションつくしんぼ

令和7年度 北杜市病院事業（訪問看護ステーションつくしんば）業務状況報告書

令和7年度上半期（令和7年4月1日から9月30日まで）の事業の概況及び経理の状況は次のとおりです。

1 事業の概況

在宅医療の最前線を担う訪問看護ステーションの役割はますます重要となる中で、様々な感染症が流行しており、重症化リスクが高い高齢者などに対する接触を伴うサービスであることを踏まえ、感染症対策を継続的に行いながら、地域で求められる在宅医療の支援を行っております。

このような中、当期末における利用者延人数については、八ヶ岳訪問看護ステーションからの移行利用者も含め、1,605人で前年度同期比63.3%となりました。実施日数は、151日で前年度同期比101.3%となりました。一日平均利用者数は、10.6人で前年度同期比62.4%となりました。

収益的収支については、訪問看護事業収益は2千637万6千936円、前年度同期に比し625万8千17円の増、訪問看護事業費用は1千316万3千691円、前年度同期に比し809万2千634円の減となっております。よって、経常利益は1千221万3千981円、前年度同期に比し1千325万3千349円の増で、対前年度同期比率としては1275.1%となっております。

2 業務量

利用状況

区分	当期末	前年度当期末	比較	備 考
利用者延数（人）	1,605	2,535	△ 930	
実施日数（日）	151	149	2	
1日平均利用者数（人）	10.6	17.0	△ 6.4	

3 経理の概況

（1）収益的収入及び支出

ア 収入

（単位：円、税込）

区分	予算現額	執行額	執行率
第3款 訪問看護事業収益	47,531,000	26,376,936	55.49%
第1項 訪問看護事業収益	34,857,000	13,220,497	37.93%
第2項 訪問看護事業外収益	12,674,000	13,156,439	103.81%

イ 支出

（単位：円、税込）

区分	予算現額	執行額	執行率
第3款 訪問看護事業費用	43,053,000	13,163,691	30.58%
第1項 訪問看護事業費用	42,993,000	13,163,691	30.62%
第2項 訪問看護事業外費用	60,000	0	0.00%
第4款 予備費	300,000	0	0.00%
第1項 予備費	300,000	0	0.00%

令和7年度 北杜市病院事業（訪問看護ステーションつくしんば）損益計算書
(令和7年4月1日～令和7年9月30日)

(単位：円)

1 訪問看護事業収益			
(1) 訪問看護収益	13,220,497		
(2) その他訪問看護収益	0	13,220,497	
2 訪問看護事業費用			
(1) 給与費	11,457,065		
(2) 材料費	21,200		
(3) 経費	1,579,890		
(4) 減価償却費	0		
(5) 研究研修費	4,800		
(6) 長期前払消費税勘定償却	0	13,062,955	
当期事業利益			157,542
3 訪問看護事業外収益			
(1) 受取利息配当金	6,439		
(2) 他会計補助金	87,000		
(3) 補助金	479,000		
(4) 負担金交付金	484,000		
(5) 長期前受金戻入	0		
(6) その他事業外収益	11,000,000	12,056,439	
4 訪問看護事業外費用			
(1) その他医業外費用	0	0	12,056,439
当期経常利益			12,213,981
当期純利益			12,213,981
前年度未処理欠損金			15,718,050
上半期末処理欠損金			3,504,069

令和7年度 北杜市病院事業（訪問看護ステーションつくしんば）貸借対照表
(令和7年9月30日)

(単位：円)

資産の部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ 医療機器及び器具備品	1, 251, 216	
減価償却累計額	<u>△401, 601</u>	849, 615
ロ 車両	3, 646, 641	
減価償却累計額	<u>△3, 464, 310</u>	182, 331
有形固定資産合計		<u>1, 031, 946</u>
(2) 投資その他の資産		
イ 長期貸付金	985, 824	
ロ 長期前払消費税	<u>86, 914</u>	
投資その他の資産合計		<u>1, 072, 738</u>
固定資産合計		2, 104, 684

2 流動資産

(1) 現金・預金

7, 242, 524

(2) 未収金

4, 186, 768

(3) 前払金

1, 300

(4) その他流動資産

100, 736

流動資産合計

11, 531, 328

資産合計

13, 636, 012

負債の部

3 固定負債

(1) 引当金
固定負債合計

651,000

651,000

4 流動負債

(1) 未払金
(2) 引当金
(3) その他流動負債
流動負債合計

179,846

0

1,181,354

1,361,200

5 繰延収益

(1) 長期前受金
(2) 収益化累計額
繰延収益合計
負債合計

135,611

△7,730

127,881

2,140,081

資本の部

6 資本金

(1) 資本金
イ 繰入資本金
資本金合計

15,000,000

15,000,000

7 剰余金

(1) 欠損金
イ 上半期末処理欠損金
欠損金合計
剰余金合計
資本合計
負債資本合計

3,504,069

3,504,069

3,504,069

11,495,931

13,636,012

病 院 事 業
全 体

令和7年度 北杜市病院事業損益計算書

(令和7年4月1日から令和7年9月30日まで)

(単位：円)

1 医業収益

(1) 入院収益	828,904,338
(2) 外来収益	479,902,699
(3) その他医業収益	<u>81,313,967</u> 1,390,121,004

2 医業費用

(1) 給与費	940,177,314
(2) 材料費	239,567,304
(3) 経費	323,794,016
(4) 減価償却費	0
(5) 資産減耗費	60,933
(6) 研究研修費	2,586,195
(7) 長期前払消費税勘定償却	<u>0</u> <u>1,506,185,762</u>

当期医業利益

△ 116,064,758

3 介護老人保健事業収益

(1) 施設介護収益	126,893,529
(2) 居宅介護収益	15,120,188
(3) 居宅支援収益	1,165,030
(4) 利用料収益	26,016,318
(5) その他事業収益	<u>4,415,863</u> 173,610,928

4 介護老人保健事業費用

(1) 給与費	98,151,543
(2) 材料費	8,082,367
(3) 経費	36,696,521
(4) 減価償却費	0
(5) 資産減耗費	0
(6) 研究研修費	59,614
(7) 長期前払消費税勘定償却	<u>0</u> <u>142,990,045</u>

当期事業利益

30,620,883

5 訪問看護事業収益

(1) 訪問看護収益	13,220,497
(2) その他訪問看護収益	<u>0</u> 13,220,497

6 訪問看護事業費用

(1) 給与費	11,457,065
(2) 材料費	21,200
(3) 経費	1,579,890
(4) 減価償却費	0
(5) 研究研修費	4,800
(6) 長期前払消費税勘定償却	<u>0</u> <u>13,062,955</u>

当期事業利益

157,542

当期営業利益

△ 85,286,333

7	医業外収益						
(1)	受取利息配当金	1,844,893					
(2)	他会計補助金	43,176,000					
(3)	補助金	7,872,000					
(4)	負担金交付金	237,405,000					
(5)	患者外給食収益	922,722					
(6)	長期前受金戻入	0					
(7)	その他医業外収益	<u>3,787,035</u>	295,007,650				
8	医業外費用						
(1)	支払利息及び企業債取扱諸費	14,648,943					
(2)	その他医業外費用	<u>12,100,000</u>	<u>26,748,943</u>	268,258,707			
9	介護老人保健事業外収益						
(1)	受取利息配当金	20,707					
(2)	他会計補助金	1,233,000					
(3)	補助金	1,397,000					
(4)	負担金交付金	8,623,000					
(5)	長期前受金戻入	0					
(6)	その他事業外収益	<u>187,536</u>	11,461,243				
10	介護老人保健事業外費用						
(1)	支払利息及び企業債取扱諸費	2,029					
(2)	その他事業外費用	<u>0</u>	<u>2,029</u>	11,459,214			
11	訪問看護事業外収益						
(1)	受取利息配当金	6,504					
(2)	他会計補助金	87,000					
(3)	補助金	479,000					
(4)	負担金交付金	484,000					
(5)	長期前受金戻入	0					
(6)	その他事業外収益	<u>11,000,000</u>	12,056,504				
12	訪問看護事業外費用						
(1)	その他医業外費用	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12,056,504</u>	<u>291,774,425</u>		
	当期経常利益					206,488,092	
	当期純利益					206,488,092	
	前年度繰越利益剰余金					950,702,928	
	上半期末処分利益剰余金					<u>1,157,191,020</u>	

令和7年度 北杜市病院事業貸借対照表

(令和7年9月30日)

(単位：円)

資産の部

1 固定資産			
(1) 有形固定資産			
イ 土地	251,236,801		
ロ 建物	3,544,706,746		
減価償却累計額	<u>△1,766,874,136</u>	1,777,832,610	
ハ 建物附帯設備	3,211,736,592		
減価償却累計額	<u>△2,500,415,546</u>	711,321,046	
ニ 構築物	515,084,840		
減価償却累計額	<u>△445,864,535</u>	69,220,305	
ホ 医療機器及び器具備品	2,793,952,836		
減価償却累計額	<u>△2,224,159,629</u>	569,793,207	
ヘ 車両	23,516,904		
減価償却累計額	<u>△20,470,512</u>	3,046,392	
ト 建設仮勘定		<u>5,800,000</u>	
有形固定資産合計		3,388,250,361	
(2) 無形固定資産			
イ 電話加入権	419,920		
ロ 水道利用権	<u>83,798</u>		
無形固定資産合計		503,718	
(3) 投資その他の資産			
イ 投資有価証券	496,560,000		
ロ 出資金	109,845		
ハ 看護師奨学金貸付金	7,440,000		
ニ 長期前払消費税	85,783,451		
ホ その他投資	<u>27,220</u>		
投資その他の資産合計		<u>589,920,516</u>	
固定資産合計		3,978,674,595	
2 流動資産			
(1) 現金・預金	1,880,111,359		
(2) 未収金	475,104,636		
貸倒引当金	<u>△18,809,902</u>	456,294,734	
(3) 貯蔵品	34,267,437		
(4) 前払費用	2,731,758		
(5) 前払金	86,006,391		
(6) その他流動資産	<u>63,623,631</u>		
流動資産合計		<u>2,523,035,310</u>	
資産合計		<u>6,501,709,905</u>	

負債の部

3 固定負債	
(1) 企業債	1, 962, 435, 502
(2) 引当金	<u>28, 692, 581</u>
固定負債合計	1, 991, 128, 083
4 流動負債	
(1) 企業債	218, 235, 535
(2) 未払金	122, 263, 511
(3) その他流動負債	<u>8, 929, 376</u>
流動負債合計	349, 428, 422
5 繰延収益	
(1) 長期前受金	5, 114, 877, 341
(2) 収益化累計額	<u>△3, 285, 276, 832</u>
繰延収益合計	<u>1, 829, 600, 509</u>
負債合計	<u>4, 170, 157, 014</u>
資本の部	
6 資本金	
(1) 資本金	
イ 固有資本金	268, 614, 466
ロ 繰入資本金	<u>705, 305, 658</u>
資本金合計	973, 920, 124
7 剰余金	
(1) 資本剰余金	
イ 国庫補助金	3, 754, 211
ロ 県補助金	3, 139, 087
ハ その他補助金	11, 460, 000
ニ その他資本剰余金	<u>158, 288, 449</u>
資本剰余金合計	176, 641, 747
(2) 利益剰余金	
イ 減債積立金	23, 800, 000
ロ 上半期末処分剰余金	<u>1, 157, 191, 020</u>
利益剰余金合計	<u>1, 180, 991, 020</u>
剰余金合計	<u>1, 357, 632, 767</u>
資本合計	<u>2, 331, 552, 891</u>
負債資本合計	<u>6, 501, 709, 905</u>

令和 6 年度

北杜市病院事業決算状況報告書

令和 6 年度 北杜市病院事業報告書

総括事項

令和 6 年度の病院事業は、塩川病院及び甲陽病院の病院施設 2ヶ所、しおかわ福寿の里の介護老人保健施設 1ヶ所、訪問看護ステーションつくしんぼの訪問看護事業 1ヶ所、合計 4ヶ所の事業所において、市民の生命と健康を維持するため、地域の中核病院等として医療及び介護事業を行っています。

平成 28 年 5 月に山梨県が策定した地域医療構想を基に、将来のあるべき医療体制実現と安定かつ持続的な病院経営と適切な医療の提供を行うため、平成 29 年に「第 3 次北杜市立病院改革プラン」を策定し、市立 2 病院の自主的な取組方針を示すとともに、経営の黒字化・安定化を目指し、住民に対し適切な医療が提供できるよう取り組んできました。

その後、全国的に新型コロナウイルス感染症が拡大し、公立病院の持つ役割の重要性が改めて認識されることとなりました。感染拡大時における対応力の強化が求められたほか、病院間での役割分担の明確化や医師等の人材確保といった課題についても、平時からの体制整備の必要性が顕在化しました。また、医師・看護師等の人材不足、人口減少・少子高齢化に伴う医療需要の変化、医師の働き方改革への対応など、公立病院を取り巻く環境は一層厳しさを増しています。こうした状況を背景に、令和 3 年度末には、国より「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」が示されました。これを踏まえ、令和 6 年 3 月、本市は令和 6 ~ 9 年度の 4 年間を対象とする「北杜市立病院経営強化プラン」を策定し、限られた医療資源を最大限活用しつつ、病院・診療所・介護施設など関係機関と連携して、住み慣れた地域で適切な医療を受けられる体制の充実を目指すこととしました。

プラン初年度となる令和 6 年度には、市立 2 病院が具体的なアクションプランを策定し、施策の実施と進捗点検を進めています。しかし、物価の高騰や人件費の上昇、診療報酬のマイナス改定など社会経済的要因が経営に影響を及ぼし、当初想定した成果はまだ十分に表れていませんが、引き続き外部事業者の助言・支援も得ながらアクションプランを隨時見直し、施策を柔軟に調整しつつ、計画の実効性確保と目標達成に向けた取り組みを続けています。

八ヶ岳訪問看護ステーションは、施設の人員基準を満たせなくなる恐れがあったこと、またコロナ禍による利用者の大幅減による経営悪化により、業務を継続していくことが困難と判断し、令和 5 年度末を以って休止とし、機能を同一事業内の訪問看護ステーションつくしんぼに移管しました。

事業活動の状況から見ると、病院事業の患者数については、市立 2 病院合計で入院 6 万 1 千余人、外来 8 万 9 千余人、介護老人保健施設事業の利用者数については、入所 2 万 3

千余人、通所リハビリ 2 千余人、訪問看護事業の利用者数については、4 千余人でした。

事業全体の収益的収支は、収益的収入 36 億 9,190 万余円、収益的支出 40 億 9,681 万余円であり、差引き 4 億 491 万余円の損失となり、当年度未処分剰余金は 9 億 5,070 万余円（消費税含まない）となりました。

また、資本的収支は、資本的収入 5 億 9,469 万余円、資本的支出 12 億 8,190 万余円となりました。

ア 診療等実績

病院事業の患者数は、病院入院患者延 61,912 人（169.6 人／日）、外来患者延 89,504 人（342.4 人／日）、前年度に対して入院患者は 1,720 人の増加、外来患者は 3,337 人の減少となりました。

なお、病院について、入院は、塩川病院が 1,128 人、甲陽病院が 592 人増加し、外来は、塩川病院が 660 人減少、甲陽病院は 2,677 人減少しました。

しおかわ福寿の里の施設利用者数は、入所者延 23,001 人（63.0 人／日）、通所リハビリ利用者延 2,388 人（9.3 人／日）、前年度に対して入所者数は、1,985 人、通所リハビリ利用者は 557 人増加しました。

訪問看護ステーションつくしんぼの利用者数は、延 4,576 人であり、前年度に対して利用者数は、384 人減少しました。

イ 収益的収支

病院事業収益は、32 億 9,485 万余円であり、前年度に対して 1 億 3,801 万余円減少しました。

塩川病院は、救急車受入台数増加を主因とする入院患者の増加、診療報酬算定の適正化による診療単価の増加により、6,482 万余円増加となりました。甲陽病院では、入院患者は増加したもののコロナウイルス感染症関連補助金、一般会計繰入金の減少により、2 億 1,644 万余円減少となりました。

介護老人保健事業収益は、3 億 6,111 万余円であり、入所者、通所リハビリの利用者が増加したため、前年度に対して 3,909 万余円増加しました。

訪問看護事業収益は、3,593 万余円であり、利用者が減少したため、前年度に対して 502 万余円減少しました。

病院事業費用は、37 億 277 万余円であり、物価高騰や人事院勧告に伴う人件費の増加により、前年度に対して 1 億 7,370 万余円増加しました。

塩川病院は、1 億 2,924 万余円増加、甲陽病院においても、3,086 万余円増加しました。介護老人保健施設事業費用は、3 億 4,861 万余円であり、前年度に対して 2,481 万余円

増加しました。

訪問看護事業費用は、4,543 万余円となり、前年度に対して 880 万余円減少しました。

ウ 資本的収支

資本的収入は、5 億 9,469 万余円となり、前年度に対して 6,054 万余円増加しました。

資本的支出は、12 億 8,190 万余円となり、前年度に対して 5 億 8,311 万余円増加しました。

塩川病院の施設整備については、前年度に着手した計装設備更新及び手術室空調設備改修工事が完了し、手術時の療養環境が改善されました。また、災害時の電源確保に使用されます非常用発電装置の更新工事に着手いたしました。医療機器の整備については、デジタルX線TVシステム、上部内視鏡システム、透析業務支援システムハード機器等を更新いたしました。

甲陽病院の施設整備については、医療環境の機能維持を図るため電話設備工事や防火防煙スクリーン取替工事等を行い、医療機器の整備については、臨床検査システム及び自動採血管準備装置、小型包装用高圧蒸気滅菌器等を更新いたしました。

また、看護師確保のため、塩川病院において新たに 2 名の学生に対して、看護学生奨学金の貸与を開始するとともに、甲陽病院においては、資金の効率的な運用のため満期保有目的有価証券を購入いたしました。

このため、資本的収入額が資本的支出額に不足する額は 6 億 8,720 万余円となり、損益勘定留保資金で補てんしています。